

LIÇÕES APRENDIDAS E EXPANSÃO

Fechamento do piloto — resultado registrado, conhecimento capturado, próxima área planejada



COMO PREENCHER

- 1. Preencha **com a equipe do piloto**, numa conversa única de fechamento — memória fresca vale mais que relatório tardio.
- 2. Registre com honestidade o que funcionou e o que faria diferente — a próxima área herda os acertos e evita os tropeços.
- 3. Resuma o **resultado em números**: pontuação da auditoria antes e depois, ganhos visíveis (espaço liberado, tempo de busca, itens descartados).
- 4. Planeje a **expansão** com nome, data e **multiplicadores do piloto** — Ex.: oficina de manutenção em jan/2027, com 2 multiplicadores do almoxarifado.
- 5. Formalize o encerramento com as **assinaturas** do líder e do patrocinador.

ÁREA PILOTO	DATA DE ENCERRAMENTO	LÍDER / PATROCINADOR

O QUE FUNCIONOU — MANTER NA PRÓXIMA ÁREA

Ex.: foto-padrão por estante encerrou as discussões sobre "arrumado o suficiente"

O QUE FARIÁMOS DIFERENTE

Ex.: envolver o turno da noite desde o descarte, não só na etiquetagem

1. LIÇÕES POR ETAPA uma linha por etapa da implantação

ETAPA	LIÇÃO	RECOMENDAÇÃO PARA A PRÓXIMA ÁREA
Planejamento		
Implementação dos 5 Senso		
Análise		
Consolidação		

2. RESULTADO FINAL RESUMIDO

INDICADOR	ANTES	DEPOIS	GANHO / OBSERVAÇÃO
Pontuação da Auditoria 5S			

3. PLANO DE EXPANSÃO o 5S validado no piloto vai para onde agora?

PRÓXIMA ÁREA	QUANDO	LÍDER	MULTIPLICADORES DO PILOTO	ADAPTAÇÕES NECESSÁRIAS

ENCERRAMENTO FORMAL

Líder da área piloto (dono do 5S — sustenta o padrão daqui em diante)

Patrocinador (aprova o resultado e o plano de expansão)

DICA DO ESPECIALISTA

O piloto só termina de verdade quando a área **sustenta o padrão sozinha** — e a expansão só funciona se os **multiplicadores do piloto** forem junto: quem viveu o antes-e-depois convence mais que qualquer slide. Lição aprendida que não é lida no planejamento da próxima área é história, não aprendido.