

TERMO DE ABERTURA DO PROGRAMA 5S



Contrato do programa — área piloto, problemas, meta, equipe e marcos

COMO USAR

- 1. Escolha **uma área piloto pequena e visível** — onde a bagunça dói no dia a dia e o resultado vai aparecer rápido. Não comece pela fábrica inteira.
- 2. Registre os **problemas atuais como evidência**: tempo medido, foto, contagem — não "está bagunçado". Sem evidência, ninguém percebe a melhoria depois.
- 3. Defina a **meta como pontuação da auditoria 5S** (o Diagnóstico Inicial, ferramenta 02, dá a nota de partida) mais um **prazo** concreto.
- 4. Nomeie **equipe e patrocinador**: quem vive a área participa; o patrocinador remove barreiras e cobra resultado.
- 5. Colha as **assinaturas** do líder e do patrocinador. Termo sem assinatura é intenção, não compromisso.

PROGRAMA / ÁREA PILOTO	PATROCINADOR	LÍDER DO PROGRAMA / DATA

ÁREA PILOTO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA

Ex.: almoxarifado de manutenção — impacto direto na rotina de toda a equipe de manutenção, tamanho gerenciável (1 sala + 4 corredores) e resultado visível pra empresa inteira

POR QUE AGORA?

Ex.: o tempo perdido procurando itens atrasa ordens de manutenção e as compras duplicadas consomem orçamento que faria falta no fim do ano

1. PROBLEMAS ATUAIS (EVIDÊNCIAS) fato medido, foto ou contagem — sem opinião

PROBLEMA	EVIDÊNCIA (COMO FOI MEDIDO / REGISTRADO)

2. META E INDICADORES

INDICADOR	SITUAÇÃO ATUAL	META	PRAZO

3. ESCOPO

DENTRO DO ESCOPO	FORA DO ESCOPO

4. EQUIPE DO PROGRAMA

NOME	PAPEL	RESPONSABILIDADE NO PROGRAMA

5. MARCOS DO CRONOGRAMA

ETAPA	INÍCIO	FIM	MARCO DE CONCLUSÃO
Planejamento			
Implementação dos 5 Sensores			
Análise			
Consolidação			

ASSINATURAS (COMPROMISSO)

Patrocinador

Líder do programa

DICA DO ESPECIALISTA

Meta de 5S sem auditoria de entrada é chute: faça o **Diagnóstico Inicial (02)** antes de fechar a pontuação alvo. E se a nota de partida vier muito diferente do esperado, **renegocie a meta com o patrocinador** — não silencie. Área piloto que dá certo vira vitrine; área grande demais vira programa abandonado.