

CHECKLIST DE AUDITORIA 5S

A régua oficial do programa — a mesma do diagnóstico inicial: o que mudou aparece no número



COMO PREENCHER

- 1. Use **sempre este mesmo checklist** — na auditoria de entrada, na de saída e nas periódicas. Mudar a régua entre auditorias quebra a comparação antes x depois.
- 2. Percorra a área **com o checklist na mão** e dê nota **0 a 4** por item, olhando a evidência real — não a intenção nem a promessa.
- 3. Some o **subtotal de cada senso** (0–20; a % é a soma x 5) e o **total geral** (0–100) na última página.
- 4. A nota só vale se auditada com **honestidade** — e, idealmente, por **alguém de fora da área**: quem convive com o desvio todo dia deixa de enxergá-lo.

ÁREA AUDITADA	AUDITOR(A)	DATA DA AUDITORIA

TIPO DE AUDITORIA	AUDITORIA ANTERIOR (DATA · NOTA)	LÍDER DA ÁREA

ESCALA DE NOTAS (POR ITEM)

- 0 — inexistente: nada foi feito neste item
- 1 — iniciado, mas inconsistente: há tentativa, sem constância
- 2 — parcial: funciona em parte da área ou parte do tempo
- 3 — bom: implantado, com desvios pontuais
- 4 — exemplar: implantado, sustentado e visível para qualquer visitante

■ 1S · SEIRI — SENSO DE UTILIZAÇÃO nota 0–4 por item

Nº	ITEM DE VERIFICAÇÃO	EVIDÊNCIA OBSERVADA	NOTA (0–4)
1	Só existem itens necessários na área?		
2	Não há itens sem uso há mais de 6 meses?		
3	As quantidades não excedem o necessário?		
4	Não há itens estranhos à função da área?		
5	Existe quarentena definida para itens em dúvida?		
Subtotal 1S — Seiri			

Nº	ITEM DE VERIFICAÇÃO	EVIDÊNCIA OBSERVADA	NOTA (0–4)
6	Todo item tem lugar definido?		
7	Todo item e todo local têm identificação?		
8	Há demarcação visual (faixas, sombras, contornos)?		
9	Itens de uso frequente estão ao alcance imediato?		
10	Um item fora do lugar é perceptível de imediato?		
Subtotal 2S — Seiton			

CHECKLIST DE AUDITORIA 5S

Continuação — 3S Seiso, 4S Seiketsu e 5S Shitsuke



3S · SEISO — SENSO DE LIMPEZA nota 0–4 por item

Nº	ITEM DE VERIFICAÇÃO	EVIDÊNCIA OBSERVADA	NOTA (0–4)
11	A área está limpa (piso, bancadas, equipamentos)?		
12	As fontes de sujeira são conhecidas e tratadas?		
13	O material de limpeza tem endereço definido?		
14	A rotina de limpeza roda na frequência combinada?		
15	A limpeza revela problemas (vazamentos, desgaste, folgas)?		
Subtotal 3S — Seiso			

4S · SEIKETSU — SENSO DE PADRONIZAÇÃO nota 0–4 por item

Nº	ITEM DE VERIFICAÇÃO	EVIDÊNCIA OBSERVADA	NOTA (0–4)
16	Existem padrões visuais publicados na área?		
17	Existe foto-padrão do estado ideal exposta no local?		
18	Regras de saúde e segurança estão visíveis?		
19	A etiquetagem segue um padrão único?		
20	O padrão pode ser conferido de longe, em segundos?		
Subtotal 4S — Seiketsu			

5S · SHITSUKE — SENSO DE AUTODISCIPLINA nota 0–4 por item

Nº	ITEM DE VERIFICAÇÃO	EVIDÊNCIA OBSERVADA	NOTA (0–4)
21	O checklist de rotina está em uso real?		
22	As auditorias acontecem na frequência combinada?		
23	O time foi treinado e sabe explicar os 5 sentidos?		
24	Desvios são registrados e tratados?		
25	O 5S faz parte da integração de novos?		
Subtotal 5S — Shitsuke			

CHECKLIST DE AUDITORIA 5S

Fechamento — pontuação geral e leitura do resultado



PONTUAÇÃO GERAL transcreva os subtotais das páginas anteriores

SENSE	SUBTOTAL (0-20)	% (SUBTOTAL x 5)
1S · Seiri — Utilização		
2S · Seiton — Organização		
3S · Seiso — Limpeza		
4S · Seiketsu — Padronização		
5S · Shitsuke — Autodisciplina		
TOTAL GERAL		

LEITURA DO RESULTADO

- **90-100%** — área referência: sustentar e virar vitrine para as próximas áreas
- **70-89%** — consolidado: atacar os itens com nota ≤ 2
- **50-69%** — parcial: reforçar padrões e rotina antes de expandir
- **abaixo de 50%** — início: voltar aos três primeiros sentidos com o líder junto

COMPROMISSOS DESTA AUDITORIA

Ex.: item 15 com nota 2 → treinar limpeza-inspeção · responsável · prazo

ASSINATURA DO AUDITOR	ASSINATURA DO LÍDER DA ÁREA	PRÓXIMA AUDITORIA (DATA)

DICA DO ESPECIALISTA

A nota só tem valor se **doer um pouco**: auditoria generosa esconde exatamente o que precisa de ação. Sempre que possível, traga um auditor **de fora da área** — o olhar de visita enxerga o que a convivência apagou. E compare sempre com a **mesma régua**: são os mesmos 25 itens do diagnóstico inicial que provam, em número, o quanto a área evoluiu.