

A3 DA ANÁLISE

A análise inteira, do problema à decisão, em uma folha só



COMO USAR O A3

1. Preencha os blocos **1 a 4**, à **esquerda**, com o que as fases Negócio e Análise já entregaram: pergunta, situação atual com número, meta e achados.

2. No bloco **5**, registre só causa comprovada por teste estatístico ou mecanismo verificável, nunca uma hipótese ainda não testada.
3. Os blocos **6 e 7** resumem o one-pager (C17) e o plano de ação (C18): não reescreva a análise, resuma a decisão.

4. O bloco **8** fecha o ciclo: como a decisão vai ser acompanhada, e o que a análise ainda não responde.

LADO ESQUERDO · O PROBLEMA, MEDIDO

1 CONTEXTO E PERGUNTA de onde a análise partiu (N01)

2 SITUAÇÃO ATUAL o número que mostra o tamanho do problema (A11)

3 META o que sucesso significa, com prazo (N03)

4 ACHADOS o que os dados mostraram (A12 e A13)

5 ACOMPANHAMENTO E LIMITES como a decisão será revisada, indicador a indicador, e o que fica de fora (N03, C16, C18, C17)

INDICADOR	ATUAL	META	FREQUÊNCIA	RESPONSÁVEL	PRÓXIMA REVISÃO

ANÁLISE	RESPONSÁVEL	PATROCINADOR	REVISÃO

LADO DIREITO · A DECISÃO, SUSTENTADA

5 CAUSA CONFIRMADA testada, não só levantada (A14 e A15)

6 RECOMENDAÇÃO a decisão que os dados sustentam (C17)

7 PLANO DE AÇÃO quem faz o quê e até quando (C18)

8 ACOMPANHAMENTO E O QUE FICA EM ABERTO como saber se funcionou, e o limite da análise

O QUE ESTA ANÁLISE NÃO RESPONDE