

# A3 DO PROJETO

As 5 fases do ciclo de vida do projeto, do objetivo à lição aprendida, em uma folha só



COMO USAR O A3

1. Preencha os blocos **1 a 4**, à **esquerda**, com o que a Iniciação e o Planejamento já fixaram: objetivo, situação atual, meta e achados de execução e monitoramento.

2. No bloco **5**, registre só a causa confirmada pelo controle de mudanças (E12) e pela matriz de riscos (P07), nunca uma impressão de "a equipe foi lenta" ainda não checada contra o dado.
3. Os blocos **6 e 7** resumem o termo de encerramento (F17) e as lições aprendidas (F18): não reescreva a análise, resuma a decisão.

4. O bloco **8** fecha o ciclo: como o encerramento foi acompanhado, e o que este projeto ainda não responde.

LADO ESQUERDO · O PROJETO, MEDIDO

LADO DIREITO · A DECISÃO, SUSTENTADA

1

CONTEXTO E OBJETIVO

de onde o projeto partiu (I01)

5

CAUSA CONFIRMADA

o risco previsto que se materializou (P07, E12)

2

SITUAÇÃO NO ENCERRAMENTO

o número que mostra o tamanho do desvio (M13, M14)

6

ENCERRAMENTO

o que o termo de encerramento registra (F17)

3

META

o que sucesso significava, com critério (I01)

7

LIÇÕES E RECOMENDAÇÃO

o que muda no próximo projeto (F18)

4

ACHADOS

o que a execução e o monitoramento mostraram (E11-E12, M13-M16)

8

ACOMPANHAMENTO E O QUE FICA EM ABERTO

como o encerramento foi validado, e o limite deste projeto

INDICADORES E LIMITES

o mesmo painel de indicadores do projeto, revisado no encerramento (M15, F18)

| INDICADOR | ATUAL | META | FREQUÊNCIA | RESPONSÁVEL | PRÓXIMA REVISÃO |
|-----------|-------|------|------------|-------------|-----------------|
|           |       |      |            |             |                 |
|           |       |      |            |             |                 |
|           |       |      |            |             |                 |
|           |       |      |            |             |                 |

O QUE ESTE PROJETO NÃO RESPONDE

|         |             |              |         |
|---------|-------------|--------------|---------|
| PROJETO | RESPONSÁVEL | PATROCINADOR | REVISÃO |
|         |             |              |         |