

A3 DO DIAGNÓSTICO FINANCEIRO

Do lucro no papel à decisão sobre o caixa, em uma folha só



COMO USAR O A3

1. Preencha os blocos **1 a 4**, à **esquerda**, com o que as fases Diagnóstico e Registro já entregaram: contexto, número atual, meta e o que o registro e a análise mostraram.

2. No bloco **5**, registre só a causa isolada pela Análise (A09-A13), nunca uma impressão de caixa apertado ainda não medida em dias.
3. Os blocos **6 e 7** resumem a política de crédito e cobrança (C17) e o plano de ação (C18): não reescreva a análise, resuma a decisão.

4. O bloco **8** fecha o ciclo: como a decisão vai ser acompanhada, e o que o diagnóstico ainda não responde.

LADO ESQUERDO · O APERTO, MEDIDO

1 CONTEXTO E PERGUNTA de onde o diagnóstico partiu (D01)

2 SITUAÇÃO ATUAL o número que mostra o tamanho do aperto (D01, D03)

3 META o que sucesso significa, com referência (D03)

4 ACHADOS o que o registro e a análise mostraram (R05-R08, A09-A13)

ACOMPANHAMENTO E LIMITES os mesmos indicadores do checklist de saúde financeira, revisados a cada mês (D03, C18)

INDICADOR	ATUAL	META	FREQUÊNCIA	RESPONSÁVEL	PRÓXIMA REVISÃO

ANÁLISE	RESPONSÁVEL	PATROCINADOR	REVISÃO

LADO DIREITO · A DECISÃO, SUSTENTADA

5 CAUSA CONFIRMADA isolada pela análise, não só sentida no caixa (A12, A13)

6 RECOMENDAÇÃO a decisão que os números sustentam (C17)

7 PLANO DE AÇÃO quem faz o quê e até quando (C18)

8 ACOMPANHAMENTO E O QUE FICA EM ABERTO como saber se funcionou, e o limite do diagnóstico

O QUE ESTE DIAGNÓSTICO NÃO RESPONDE