

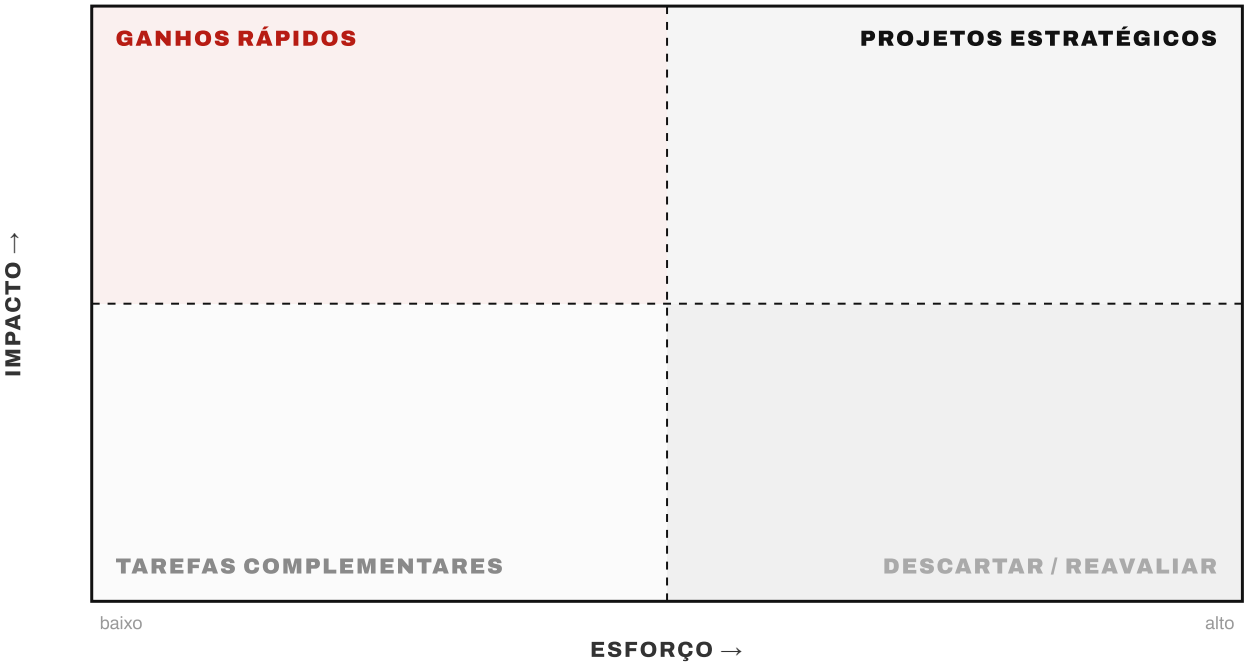
# MATRIZ ESFORÇO × IMPACTO

Selecione as soluções que valem a pena

COMO PREENCHER

- 1. Gere soluções em brainstorming — mas só entram na matriz as que atacam **causas-raiz validadas**.
- 2. Pontue por consenso: **Impacto** (contribuição para a meta, 1–10) e **Esforço** (custo, tempo, complexidade, 1–10) — sempre considerando as restrições do Termo de Abertura.
- 3. Plote cada solução (letra) no quadrante correspondente.
- 4. Decida: ganhos rápidos primeiro; estratégicos planejados; complementares se houver capacidade; baixo impacto + alto esforço → descartar ou reavaliar.

| ID | SOLUÇÃO PROPOSTA | CAUSA-RAIZ ATACADA | IMPACTO | ESFORÇO | DECISÃO |
|----|------------------|--------------------|---------|---------|---------|
| A  |                  |                    |         |         |         |
| B  |                  |                    |         |         |         |
| C  |                  |                    |         |         |         |
| D  |                  |                    |         |         |         |
| E  |                  |                    |         |         |         |
| F  |                  |                    |         |         |         |



DICA DO ESPECIALISTA

Respeite as fronteiras do Planejar: solução que viola orçamento, prazo ou escopo do Termo de Abertura não é "estratégica" — é **fase 2** ou é **descarte**. Registre essas decisões na tabela: elas protegem o projeto de escopo inflado.