

DIAGNÓSTICO DOS 8 DESPERDÍCIOS



A grade TIMWOODS (sigla em inglês dos 8 desperdícios) aplicada ao seu fluxo — onde o recurso se perde sem agregar valor

COMO PREENCHER

- 1. Com o VSM Estado Atual (02) na mão, percorra o fluxo no Gemba usando os **8 desperdícios como lente** — um por um, sem pressa.
- 2. Para cada desperdício encontrado, aponte **em qual etapa do fluxo** ele aparece e registre a **evidência** (medição, foto, contagem) — achismo não entra.
- 3. Classifique o **impacto** (Alto / Médio / Baixo) sobre o indicador do projeto.
- 4. Priorize: os 2–3 desperdícios de maior impacto seguem para a análise de causas (05) e para o Estado Futuro (06).

PROJETO / CÓDIGO	FLUXO DIAGNOSTICADO	DATA / PARTICIPANTES

DESPERDÍCIO	ONDE APARECE NO FLUXO	EVIDÊNCIA (MEDIÇÃO, FOTO, CONTAGEM)	IMPACTO (A / M / B)
T — Transporte			
I — Inventário (estoque)			
M — Movimentação			
W — Espera			
O — Superprodução			
O — Superprocessamento			
D — Defeitos (retrabalho)			
S — Talento não aproveitado			

DESPERDÍCIOS PRIORITÁRIOS (2–3, POR IMPACTO)

Ex.: 1º movimentação (endereçamento) · 2º espera (lote na conferência) — seguem para o Ishikawa + 5 Porquês

DICA DO ESPECIALISTA

Desperdício é **sintoma**, não **causa**: encontrar a movimentação excessiva é o começo, não o fim. E não esqueça o 8º — quem vive o processo geralmente já sabe onde o fluxo trava; ouvir o time é diagnosticar de graça.