

MAPA DO FLUXO DE VALOR — ESTADO FUTURO

O fluxo enxuto desenhado: mesmas colunas do Estado Atual + as melhorias (kaizens) que transformam um no outro



COMO PREENCHER

1. Parta do Estado Atual (02) e redesenhe o fluxo perguntando: onde dá para **criar fluxo contínuo** (sem espera entre etapas)? Onde **puxar** em vez de empurrar? O que **eliminar**?
2. Cada diferença em relação ao estado atual é uma **melhoria (kaizen)** — registre na última coluna qual mudança cria a etapa nova.
3. Projete os **tempos futuros** (ciclo e espera) com base realista: eles somam o lead time projetado, que sustenta a meta do projeto.
4. Limite o desenho ao **realizável em até 1 ano, com no máximo ~6 melhorias** — estado futuro gigante é estado que nunca chega.

PROJETO / CÓDIGO	FLUXO DESENHADO	DATA / PARTICIPANTES DO DESENHO

1. ETAPAS DO FLUXO FUTURO

mesma estrutura do Estado Atual · melhorias marcadas por etapa

#	ETAPA DO FLUXO FUTURO	TEMPO DE CICLO (MIN)	ESPERA ANTES DA ETAPA (MIN)	% RETRABALHO	MELHORIA (KAIZEN) QUE CRIA ESTA ETAPA
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
TOTAIS PROJETADOS					

2. RESUMO PROJETADO — ANTES x FUTURO

LEAD TIME ATUAL	LEAD TIME PROJETADO	% DE AGREGAÇÃO DE VALOR PROJETADO	Nº DE MELHORIAS (MÁX. ~6)

PERGUNTAS DO ESTADO FUTURO

- Onde criar **fluxo contínuo** (etapas emendadas, sem fila)?
- Onde **puxar**: repor só o que foi consumido?
- Que etapa pode ser **eliminada, combinada ou simplificada**?
- Como o **desvio** ficará visível em segundos (gestão visual)?

DICA DO ESPECIALISTA

Estado futuro não é o fluxo perfeito — é o **próximo degrau alcançável**. Cada melhoria marcada aqui deve atacar uma causa-raiz comprovada (05) e vai ser priorizada na Matriz Esforço x Impacto (07). O que ficou de fora vira o estado futuro do próximo giro do PDCA.