

# MATRIZ ESFORÇO × IMPACTO

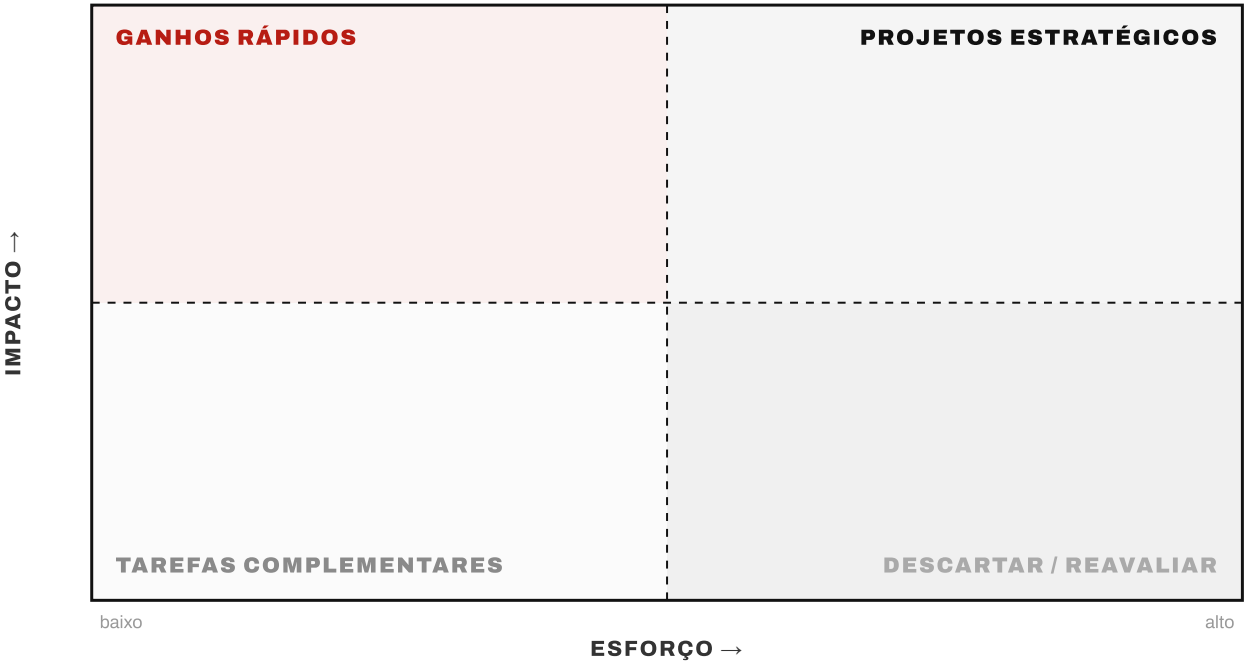
Priorizando as melhorias do estado futuro — o que entra primeiro nas ondas de implantação



COMO PREENCHER

- 1. Liste as **melhorias do Estado Futuro (06)** — só entram na matriz as que atacam desperdícios e causas-raiz comprovadas.
- 2. Pontue por consenso: **Impacto** (contribuição para a meta, 1–10) e **Esforço** (custo, tempo, complexidade, 1–10) — considerando as restrições do Termo de Abertura.
- 3. Plote cada melhoria (letra) no quadrante correspondente.
- 4. Decida: ganhos rápidos abrem a primeira onda; estratégicos entram planejados no Cronograma por Ondas (09); baixo impacto + alto esforço → descartar ou reavaliar.

| ID | MELHORIA PROPOSTA | DESPERDÍCIO / CAUSA QUE ATACA | IMPACTO | ESFORÇO | DECISÃO |
|----|-------------------|-------------------------------|---------|---------|---------|
| A  |                   |                               |         |         |         |
| B  |                   |                               |         |         |         |
| C  |                   |                               |         |         |         |
| D  |                   |                               |         |         |         |
| E  |                   |                               |         |         |         |
| F  |                   |                               |         |         |         |



DICA DO ESPECIALISTA

Respeite as fronteiras do Termo de Abertura: melhoria que viola orçamento, prazo ou escopo não é "estratégica" — é próximo giro ou é descarte. E comece pelas ondas de ganho rápido: resultado cedo dá tração e patrocínio para o resto do projeto.