

REGISTRO DE EXECUÇÃO E TREINAMENTO



A execução real do plano, ação por ação — quem fez, quem foi treinado, evidência e desvios

COMO USAR

1. Antes de executar, **comunique e treine** todos os envolvidos: quem executa precisa entender **o quê** vai mudar e **por quê** (a causa comprovada).
2. Traga cada ação do **5W2H (P09)** pra uma linha e atualize o **status** e a **data real** conforme a execução avança.
3. Registre a **evidência** de cada ação: foto antes/depois datada, ata, nota fiscal, lista de presença — o que provaria a execução pra quem não estava lá.
4. Anote todo **desvio do plano** (atraso, mudança de escopo, imprevisto) e o que foi feito com ele — desvio escondido vira surpresa na Verificação.
5. Execução concluída ≠ etapa concluída: a etapa fecha quando **todas as ações estão feitas e registradas**, com os envolvidos treinados.

PROJETO / PLANO DE REFERÊNCIA	LÍDER DA EXECUÇÃO	PERÍODO DA EXECUÇÃO

1. COMUNICAÇÃO E TREINAMENTO PRÉVIOS

antes da primeira ação — quem executa entende o quê e o porquê

QUEM FOI TREINADO / COMUNICADO	NO QUÊ (CONTEÚDO: MUDANÇA + CAUSA QUE ELA BLOQUEIA)	QUANDO	REGISTRO (LISTA DE PRESENÇA, ATA)

2. EXECUÇÃO AÇÃO POR AÇÃO

uma linha por ação do 5W2H — status vivo

AÇÃO (DO P09)	STATUS	DATA REAL	QUEM EXECUTOU	EVIDÊNCIA	DESVIO DO PLANO + O QUE FOI FEITO

RESUMO DA EXECUÇÃO (RELATÓRIO DE TRÊS GERAÇÕES)

Passado: o que foi feito · Presente: resultados parciais já visíveis · Futuro: o que falta e até quando. Ex.: bandejas trocadas e equipe treinada; perda semanal já caiu a ~400 canudos; falta formalizar a especificação de compra até 22/out.

DICA DO ESPECIALISTA

A etapa Ação começa por gente, não por tarefa: **quem executa sem entender o porquê volta ao jeito antigo na primeira dificuldade**. E registre na hora — data real, foto datada, desvio anotado. Na Verificação (C11), se o resultado não vier, este registro é o que diferencia "o plano falhou" de "o plano não foi executado como combinado" — dois diagnósticos com destinos completamente diferentes.