

MATRIZ SWOT

Interno x externo, favorável x desfavorável, cada item com a evidência que o sustenta

COMO PREENCHER

- 1. Forças e Fraquezas são internas: a empresa controla. Oportunidades e Ameaças são externas: a empresa não controla, só reage.
- 2. Reaproveite os fatores de impacto alto da PESTEL (D01) e de Porter (D02) para preencher Oportunidades e Ameaças, em vez de inventar item novo.
- 3. Toda Fraqueza precisa vir com o número do Diagnóstico de Capacidades (D04). "Retenção fraca" não entra sem o gap medido.
- 4. Uma Fraqueza junto de uma Oportunidade vira opção estratégica na SWOT Cruzada (F09), não fica só registrada aqui.

PLANEJAMENTO / CÓDIGO	RESPONSÁVEL	DATA

OS 4 QUADRANTES interno nas duas linhas de cima, externo nas duas de baixo

FORÇAS (INTERNO, FAVORÁVEL)	FRAQUEZAS (INTERNO, DESFAVORÁVEL)																
<table><tr><th>ITEM</th><th>EVIDÊNCIA / NÚMERO</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO							<table><tr><th>ITEM</th><th>EVIDÊNCIA / NÚMERO</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO						
ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO																
ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO																
OPORTUNIDADES (EXTERNO, FAVORÁVEL)	AMEAÇAS (EXTERNO, DESFAVORÁVEL)																
<table><tr><th>ITEM</th><th>EVIDÊNCIA / NÚMERO</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO							<table><tr><th>ITEM</th><th>EVIDÊNCIA / NÚMERO</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO						
ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO																
ITEM	EVIDÊNCIA / NÚMERO																

SINAIS DE UMA SWOT QUE NÃO É OPINIÃO

- Toda Fraqueza e toda Força tem um número que vem do Diagnóstico de Capacidades (D04), não de sensação de quem preencheu.
- Nenhum item aparece em dois quadrantes com o mesmo texto disfarçado de força e fraqueza ao mesmo tempo.
- Oportunidade e Ameaça vêm da leitura externa (D01, D02), não do desejo de quem está planejando.