

A3 DO PLANEJAMENTO

As 5 fases do planejamento estratégico, do diagnóstico ao acompanhamento, em uma folha só



COMO USAR O A3

1. Preencha os blocos **1 a 4**, à **esquerda**, com o que o Diagnóstico, o Direcionamento e a Formulação já entregaram: situação, direção, prioridade e mapa estratégico.

2. No bloco **5**, registre só meta que tem número de baseline e de alvo, nunca uma intenção ainda sem OKR (O15).
3. Os blocos **6 e 7** resumem o 5W2H (O16) e o orçamento (O17): não reescreva o plano inteiro, resuma a decisão e o número que fecha a tese.

4. O bloco **8** fecha o ciclo: como o plano vai ser revisado (A18), e o que este ciclo ainda não responde.

LADO ESQUERDO • O DIAGNÓSTICO, MEDIDO

LADO DIREITO • A EXECUÇÃO, SUSTENTADA

1

SITUAÇÃO E DIAGNÓSTICO

de onde o ciclo parte (D01 a D04)

5

METAS DO CICLO

painel e OKR, com baseline e alvo (O14 e O15)

2

DIREÇÃO

missão, visão e proposta de valor (V06 a V08)

6

PLANO DE AÇÃO

as iniciativas priorizadas, quem faz e até quando (O16)

3

PRIORIDADE ESTRATÉGICA

a rota escolhida, com o número que sustenta (F09 a F12)

7

ORÇAMENTO E O NÚMERO QUE FECHA A TESE

o preço de aprofundar contra o preço de abrir a 13ª unidade (O17)

4

MAPA ESTRATÉGICO

as 4 perspectivas do BSC, de baixo para cima (O13)

8

ACOMPANHAMENTO E O QUE FICA EM ABERTO

o ritual trimestral e o limite deste ciclo (A18)

INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

os mesmos do Painel de Objetivos (O14), revisados a cada trimestre (A18)

INDICADOR	ATUAL	META	FREQUÊNCIA	RESPONSÁVEL	PRÓXIMA REVISÃO

O QUE ESTE CICLO NÃO RESPONDE

PLANEJAMENTO	RESPONSÁVEL	PATROCINADOR	REVISÃO