

SWOT CRUZADA (TOWS)

A SWOT (D03) vira opção estratégica quando um item interno cruza com um externo

COMO PREENCHER

- 1. Pegue os itens da SWOT (D03) e cruze: Força x Oportunidade (ofensiva), Fraqueza x Oportunidade (reforço), Força x Ameaça (confronto), Fraqueza x Ameaça (defesa).
- 2. Cada cruzamento vira uma **opção estratégica**, escrita como ação, não como constatação repetida da SWOT.
- 3. O quadrante Fraqueza x Ameaça é o mais importante quando a fraqueza está no motor do negócio: ali mora o que pode travar o plano inteiro.
- 4. Nem todo item da SWOT precisa aparecer aqui. Priorize os cruzamentos que mudam uma decisão de investimento.

PLANEJAMENTO / CÓDIGO	RESPONSÁVEL	DATA

OS 4 CRUZAMENTOS interno da SWOT nas linhas, externo nas colunas

SO · FORÇA X OPORTUNIDADE (OFENSIVA)	WO · FRAQUEZA X OPORTUNIDADE (REFORÇO)												
<table><tr><th>CRUZAMENTO</th><th>OPÇÃO ESTRATÉGICA</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA					<table><tr><th>CRUZAMENTO</th><th>OPÇÃO ESTRATÉGICA</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA				
CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA												
CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA												
ST · FORÇA X AMEAÇA (CONFRONTO)	WT · FRAQUEZA X AMEAÇA (DEFESA)												
<table><tr><th>CRUZAMENTO</th><th>OPÇÃO ESTRATÉGICA</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA					<table><tr><th>CRUZAMENTO</th><th>OPÇÃO ESTRATÉGICA</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA				
CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA												
CRUZAMENTO	OPÇÃO ESTRATÉGICA												

SINAIS DE UMA SWOT CRUZADA QUE VIRA DECISÃO

- Cada opção estratégica cita o item da SWOT que a originou, não fica solta sem rastro.
- O quadrante WT tem pelo menos uma opção quando a fraqueza está no motor do negócio, não só nos quadrantes ofensivos.
- As opções priorizadas aqui alimentam a Matriz de Ansoff (F10) com o mesmo número, não com um novo.