

PARETO PERDA-CUSTO + PRIORIZAÇÃO (B/C)

A perda estratificada, o ranking por custo com % acumulado e o B/C que prova a prioridade do tema



COMO USAR

- 1. Traga as perdas **valorizadas no mapa das 16 grandes perdas (P01)**, ordene da maior pra menor em R\$/ano e calcule o **% acumulado**: poucas perdas concentram quase todo o dinheiro.
- 2. Pegue a perda do topo e **estratifique**: por equipamento/conjunto, modo de falha, turno e produto — com horas (ou ocorrências) e % em cada fatia.
- 3. Dimensão que não discrimina nada (fatias parecidas) também é informação: **elimina hipóteses** antes da análise de causa.
- 4. Liste os **temas candidatos**, estime benefício e custo (investimento + horas da equipe) e calcule o **B/C = benefício ÷ custo**. O maior B/C tem prioridade.
- 5. Passe o tema escolhido pela **checagem de proporcionalidade** — e registre o que ficou de fora. "Por que este tema e não outro?" é a primeira pergunta da banca.

PERDA DO TOPO (DO P01)	FONTE DOS DADOS / PERÍODO	QUEM PRIORIZOU / DATA

1. PARETO PERDA-CUSTO em R\$/ano, na régua validada — a maior fatia é a candidata natural

PERDA (DAS 16 GRANDES PERDAS)	GRANDE PERDA N°	VALOR (R\$/ANO)	% DO TOTAL	% ACUMULADO

2. ESTRATIFICAÇÃO DA PERDA ESCOLHIDA equipamento, modo de falha, turno e produto — a soma das fatias bate com o total

DIMENSÃO	CATEGORIA / FATIA DOMINANTE	HORAS (OU OCORRÊNCIAS)	% DA PERDA
Equipamento / conjunto			
Modo de falha			
Turno			
Produto			

3. PRIORIZAÇÃO DOS TEMAS (B/C) benefício anual estimado ÷ custo total (investimento + horas da equipe)

TEMA CANDIDATO	BENEFÍCIO ESTIMADO (R\$/ANO)	CUSTO ESTIMADO (R\$)	B/C	RANKING

PERGUNTA	RESPOSTA (COM EVIDÊNCIA)
É atacável em ~3 meses, com a rotina do time?	
Está dentro da autoridade do time?	
O que ficou de fora?	

TEMA ESCOLHIDO E B/C

Ex.: eliminar a quebra do conjunto tracionador da extrusora 2 — 64% das horas de quebra da linha, B/C estimado 9,9, 1º da carteira. Pilar âncora FI, com interfaces em AM (lubrificação/CIL) e PM (preventiva por condição). O 2º colocado fica recomendado como próximo ciclo.

DICA DO ESPECIALISTA

Estratifique **até a concentração aparecer**: se todas as fatias têm % parecido, você ainda não achou a dimensão certa — quebre por outra. E no B/C, **o custo inclui as horas da equipe**, não só o material: tema que só fecha a conta escondendo o custo do time não sobrevive à validação de Finanças na Verificação. Por fim, o que ficou de fora **tem que ficar escrito** — perda remanescente sem dono e sem data é perda que volta no ano que vem com outro nome.