

VERIFICAÇÃO ANTES x DEPOIS + SAVING (B/C)



KPI e KAI na mesma régua, saving validado na Matriz F e o B/C real — a prova do ganho

COMO USAR

- 1. Meça o **mesmo indicador, no mesmo formato de gráfico** da identificação — KPI (resultado) e KAI (atividade). Régua diferente não prova nada.
- 2. Valide o **saving na régua da Matriz C** (a mesma da valorização inicial) com Finanças/Controladoria — é a Matriz F do seu projeto.
- 3. Feche o **B/C real**: benefício anual validado ÷ custo total realizado (investimento + horas da equipe + ajustes).
- 4. Monitore por **tempo suficiente** pra separar melhoria de sorte — inclua os eventos críticos (trocas de formato, viradas de turno, picos).
- 5. Cheque os **efeitos secundários**: o que melhorou de carona (entra na Matriz F) e o que pode ter piorado — segurança e qualidade têm prioridade absoluta.

PROJETO / PERDA ATACADA	PERÍODO DE MONITORAMENTO	SAVING VALIDADO POR

1. KPI E KAI — ANTES x DEPOIS NA MESMA RÉGUA mesmo indicador e mesmo formato de gráfico da identificação

INDICADOR (KPI OU KAI)	ANTES	DEPOIS	META	VARIAÇÃO %

2. SAVING NA RÉGUA DO CD — MATRIZ F mesma régua da Matriz C, validado por quem entende de custo

GANHO	MEMÓRIA DE CÁLCULO	R\$/MÊS	R\$/ANO	VALIDADO POR

B/C REAL + SUSTENTAÇÃO

Ex.: custo total realizado R\$ 79 mil (investimento + horas da equipe + defletor redesenhado). B/C real = 661 ÷ 79 ≈ 8,3. Sustentação: 3 meses monitorados, incluindo 9 trocas de formato, sem retorno ao patamar antigo.

DECISÃO DA VERIFICAÇÃO

Ex.: meta atingida (OEE 74% ≥ 73%) e saving validado — seguir pra Padronização e Expansão. Se o resultado NÃO tivesse sustentado: voltar ao 5G — causa mal identificada não se resolve com mais ação.

EFEITO OBSERVADO	POSITIVO / NEGATIVO	TRATAMENTO

REGISTRO DO GRÁFICO ANTES x DEPOIS

Ex.: gráfico sequencial contínuo (P05) atualizado com a linha da meta — anexado ao projeto e ao Major Kaizen.

DICA DO ESPECIALISTA

O saving só existe **na mesma régua da Matriz C** — mudou a régua no meio, virou "saving de apresentação" e a banca (e a auditoria) derruba. Valide com Finanças antes de declarar, feche o **B/C com o custo total realizado** (não só o investimento) e monitore pelos eventos críticos: 3 meses com 9 trocas de formato provam mais que 6 meses sem nenhuma. **Não sustentou? Volte ao 5G** — a causa estava mal identificada.