

REGISTRO DE EXECUÇÃO E TREINAMENTO (OPL/OJT)



O kaizen executado ação por ação — quem fez, quem foi treinado antes de virar a chave, evidência e desvios

COMO USAR

- 1. Antes de executar, **treine quem opera**: OPL (lição de um ponto) no posto e OJT com registro, cobrindo **todos os turnos** — quem executa precisa entender o quê muda e por quê (a causa comprovada).
- 2. Traga cada ação do **5W2H (P09)** pra uma linha e atualize o **status** e a **data real** conforme a execução avança.
- 3. Nomeie as **ferramentas do pilar** aplicadas em cada ação — SMED, gabarito, CIL, poka-yoke, EWO — é isso que mostra domínio do método, não só do problema.
- 4. Registre a **evidência** de cada ação: foto antes/depois datada, vídeo do setup, ata, NF — o que provaria a execução pra quem não estava lá.
- 5. Anote todo **desvio do plano** e a decisão tomada — desvio escondido vira surpresa na Verificação (C11).

PROJETO / PLANO DE REFERÊNCIA	LÍDER DA EXECUÇÃO	PERÍODO DA EXECUÇÃO

1. TREINAMENTO ANTES DE VIRAR A CHAVE OPL no posto + OJT registrado — em todos os turnos

QUEM FOI TREINADO	TURNO	OPL / OJT	DATA	REGISTRO (LISTA ASSINADA, AVALIAÇÃO PRÁTICA)

2. EXECUÇÃO AÇÃO POR AÇÃO uma linha por ação do 5W2H — status vivo, ferramenta do pilar nomeada

AÇÃO (DO P09) + FERRAMENTA DO PILAR	STATUS	DATA PLANEJADA	DATA REAL	QUEM EXECUTOU	EVIDÊNCIA

DESVIO DO PLANO	DECISÃO TOMADA	REGISTRO (ATA / DATA)

RESUMO DA EXECUÇÃO

Passado: o que foi feito · Presente: resultados parciais · Futuro: o que falta e até quando. Ex.: gabarito, setup padrão, defletor e CIL no ar entre 06/10 e 08/11; micro paradas já caindo; falta fechar o mês cheio de medição pra Verificação.

DICA DO ESPECIALISTA

A execução WCM começa por gente, não por tarefa: **quem executa sem entender o porquê volta ao jeito antigo na primeira dificuldade**. Nomeie as ferramentas do pilar em cada ação (gabarito, SMED, CIL) e registre na hora — data real, foto datada, desvio anotado. **Desvio documentado vale mais pra banca do que plano "perfeito"**: é ele que diferencia "a contramedida falhou" de "a contramedida não foi executada como combinado".