

O projeto inteiro em uma folha: um bloco-resumo por passo do WCM — da perda valorizada à expansão horizontal; comece na fase Planejar e atualize a cada etapa concluída

1. Na fase **Planejar**, preencha os blocos **1 a 4**: perda valorizada, priorização por B/C, charter com o pilar âncora e causa raiz provada no Genba.
3. Na fase **Checar**, feche o bloco **6**: KPI e KAI antes x depois na MESMA régua, saving validado (Matriz F) e B/C real.
5. Este é o formato que as fábricas de classe mundial usam: quem lê esta folha entende o projeto inteiro em 15 minutos, sem você do lado.

2. Na fase **Executar**, atualize o bloco **5** com a execução real: contramedidas, treinamento antes de virar a chave, datas reais e desvios.
4. Na fase **Agir**, feche o bloco **7**: padrão treinado, gestão à vista e a expansão horizontal — da área modelo pras réplicas.

PROJETO / PERDA ATACADA	LÍDER	PILAR ÂNCORA + INTERFACES	PATROCINADOR	PERÍODO	DATA DE ATUALIZAÇÃO
_____	_____	_____	_____	_____	_____

FASES EXECUTAR, CHECAR E AGIR — PASSOS 5 A 7 (A ENTREGA)

5	CONTRAMEDIDAS (EXECUÇÃO)	fase Executar: 5W2H + treinamento ANTES + ferramentas do pilar + desvios
---	---	--

CONTRAMEDIDA (CAUSA QUE BLOQUEIA)	QUEM	QUANDO	STATUS

Treinamento e desvios. Ex.: 12 operadores + 3 mecânicos em OJT (15–19/10, registros assinados); desvio: defletor vibrava — redesenhado com fixação parafusada (ata 24/10, +R\$ 3 mil).

6 VERIFICAÇÃO DE RESULTADOS fase Checar: KPI e KAI na MESMA régua + saving Matriz F + B/C real

INDICADOR (KPI / KAI)	ANTES	DEPOIS	META	META ATINGIDA?

Saving e B/C real. Ex.: 29 h/mes recuperadas x R\$ 1.900 ≈ R\$ 55 mil/mês → R\$ 661 mil/ano validados na Matriz F (Controladoria). Custo total: R\$ 79 mil. B/C real = 8,3. Sustentação: 3 meses, 9 trocas de formato, sem retorno do patamar.

7 PADRONIZAÇÃO E EXPANSÃO fase Agir: SOP/OPL treinado + pillar board + expansão horizontal + lições

Ex.: SOP-ENV-021 v1 (setup com gabarito) + CIL-ENV-007 v2 publicados em 10/12; OJT nos 3 turnos. Pillar board: h de micro parada/mês, limite 16 h, plano de reação definido. Expansão: linhas 1 e 2 até mar/2027 (+R\$ 410 mil/ano). Remanescente: retrabalho de rotulagem (B/C 3,1) — próximo kaizen. Major Kaizen arquivado no acervo do pilar.

O Major Kaizen conta uma história em que cada bloco sustenta o seguinte: perda valorizada em dinheiro → priorizada por B/C com método proporcional → charter com pilar âncora → causa provada no Genba → execução treinada com as ferramentas do pilar → saving validado na mesma régua → padrão + gestão à vista + expansão horizontal. Se a Verificação mostrar que o ganho não sustentou, o retorno documentado ao Genba **vale mais para a banca** do que um sucesso sem evidência.