

CERTIFICADO



Master Black Belt em Lean Seis Sigma

O **Grupo Voitto** certifica que

MARCOS ELIAS FRANCO DE CAMARGO

concluiu com êxito o curso: **Master Black Belt em Lean Seis Sigma** com carga horária de 40 horas.

Data de emissão: 05/02/2024

Thiago Coutinho de Oliveira
Voitto Treinamento e Desenvolvimento

Cintia Antunes

Eduardo Marcondes De Oliveira



Certificado
150896791

Modulo 1 - O papel do Master Black Belt na Estratégia da Organização

- Lição 1 - Visão Geral de Um Sistema de Gestão
- Lição 2 - Componentes do Sistema de Gestão
- Lição 3 - O Papel do MBB na Excelência Operacional
- Lição 4 - Como Traduzir um Planejamento Estratégico
- Lição 5 - Métricas e Desdobramentos de Metas
- Lição 6 - Como Definir Metas
- Lição 7 - Comprometimento Organizacional para Melhoria
- Lição 8 - Filtro de Metodologias, Quando Aplicar
- Lição 9 - Over View Metodologias - DMAIC
- Lição 10 - Over View Metodologias - DFSS
- Lição 11 - Over View Metodologias - Lean Manufacturing
- Lição 12 - As Responsabilidades dos Belts
- Lição 13 - O Processo de Certificação
- Ferramentas para Download
- Ferramentas para Download

Modulo 2 - Implantando um Programa Lean Seis Sigma

- Lição 1 - Compreendendo os Desafios Organizacionais
- Lição 2 - Os Passos para Implantação do Programa
- Lição 3 - Envolvendo a Alta Administração
- Lição 4 - As Características de um Bom Projeto LSS
- Lição 5 - Como Identificar Oportunidades e Projetos de Melhoria
- Lição 6 - Como Priorizar e Selecionar os Projetos de Melhoria
- Lição 7 - Principais Temas para Projetos Lean Seis Sigma
- Lição 8 - Como Selecionar os Belts
- Lição 9 - Montando um Plano de Treinamento
- Lição 10 - Parte 1: Como Treinar Pessoas
- Lição 10 - Parte 2: Como Treinar Pessoas
- Lição 11 - Desenvolvendo os Projetos de Melhoria
- Lição 12 - Levantamento de Riscos
- Lição 13 - Análise de Riscos
- Ferramentas para Download
- Ferramentas para Download

Modulo 3 - Gerenciando um Programa Lean Seis Sigma

- Lição 1 - Princípios do Gerenciamento de Projetos
- Lição 2 - Integração de Gerenciamento de Projetos e LSS
- Lição 3 - Gerenciando Projetos com o DMAIC Canvas
- Lição 4 - Rotina de Reuniões do Programa
- Lição 5 - Dicas Para Conduzir Bem Uma Reunião
- Lição 6 - Desenvolvendo Apresentações Executivas Seis Sigma
- Lição 7 - O Conteúdo das Apresentações Seis Sigma
- Lição 8 - Parte 1: Gerenciando as Mudanças do Projeto
- Lição 8 - Parte 2: Gerenciando as Mudanças do Projeto
- Lição 9 - Os 8 Passos de Kotter Para Mudanças
- Lição 10 - Gerenciando os Riscos do Projeto
- Lição 11 - Acompanhamento da Evolução dos Projetos
- Lição 12 - Parte 1: Montando um Plano de Mentoria
- Lição 12 - Parte 2: Montando um Plano de Mentoria
- Lição 13 - Como Avaliar Um Bom Projeto Lean Seis Sigma
- Lição 14 - O Project Charter no Gerenciamento

- Lição 15 - Ferramentas Para Gerenciamento de Projetos
- Ferramentas para Download
- Ferramentas para Download

Módulo 4 - Visão Financeira

- Lição 1 - O que é Gestão Financeira
- Lição 2 - Alinhamento de Metas com a Estratégia Organizacional
- Lição 3 - Ciclo do Caixa
- Lição 4 - Parte 1: O que é o DRE e seu Funcionamento
- Lição 4 - Parte 2: Modelo Padrão e Contas
- Lição 4 - Parte 3: Análises do DRE
- Lição 4 - Parte 4: Finalização do DRE
- Lição 4 - Parte 5: Apresentação Atividade Prática
- Lição 4 - Parte 6: Resolução Atividade Prática
- Lição 5 - Parte 1: O que é o Balanço Patrimonial e seu Funcionamento
- Lição 5 - Parte 2: Tipos de Conta no Balanço Patrimonial
- Lição 5 - Parte 3: Contas do Ativo
- Lição 5 - Parte 4: Contas do Passivo
- Lição 5 - Parte 5: Modelo Padrão
- Lição 5 - Parte 6: Apresentação Atividade Prática
- Lição 5 - Parte 7: Resolução Atividade prática
- Lição 6 - Parte 1: Gestão de custos: Tipos de Custos
- Lição 6 - Parte 2: Como Gerenciar Custos com o DMAIC
- Lição 6 - Parte 3: Break Even Point
- Lição 6 - Parte 4: Periodicidade de Controle
- Lição 7 - Parte 1: Tipos de Indicadores Financeiros para Gestão de Empresas
- Lição 7 - Parte 2: ROA
- Lição 7 - Parte 3: ROI
- Lição 7 - Parte 4: ROE
- Lição 7 - Parte 5: EBIT
- Lição 7 - Parte 6: EBITDA
- Lição 7 - Parte 7: PMR
- Lição 7 - Parte 8: PMP
- Lição 7 - Parte 9: PME
- Lição 7 - Parte 10: Ciclo Financeiro e Ciclo Operacional
- Lição 7 - Parte 11: CCL
- Lição 7 - Parte 12: ILC
- Lição 7 - Parte 13: IGE
- Lição 8 - Parte 1: Análise de Investimentos - O que é e os Tipos de Investimentos
- Lição 8 - Parte 2: Payback
- Lição 8 - Parte 3: VPL
- Lição 8 - Parte 4: TIR
- Lição 8 - Parte 5: IL
- Módulo 5 - O Master Black Belt Como Líder Coach**
- Lição 1 - Visão Geral da Liderança
- Lição 2 - Falhas e Comportamentos Inadequados de um Líder
- Lição 3 - O Líder de Alta Performance
- Lição 4 - Como se Tornar um Líder de Alta Performance
- Lição 5 - Avaliando Diferentes Perfis
- Lição 6 - Formando Equipes de Alta Performance
- Lição 7 - Parte 1: Visão Geral das 5 Disfunções da Equipe

- Lição 7 - Parte 2: Falta de Confiança
- Lição 7 - Parte 3: Aversão a Conflitos
- Lição 7 - Parte 4: Falta de Comprometimento
- Lição 7 - Parte 5: Evitar Responsabilizar-se
- Lição 7 - Parte 6: Falta de Foco nos Resultados
- Lição 8 - Parte 1: Técnicas de Feedback
- Lição 8 - Parte 2: Obstáculos e Principais Falhas em um Processo de Feedback
- Lição 8 - Parte 3: Roteiro para Feedback
- Lição 9 - O Processo de Coaching
- Lição 10 - 9 Dicas Para Ser Um Bom Coach
- Ferramentas para Download
- Ferramentas para Download

Cases Práticos - Área Industrial

- Apresentação Cases Práticos
- Case 1 - Aumento da capacidade do processo produtivo
- Case 2 - Aumento de produtividade com programação
- Case 3 - Balaceamento de oferta e demanda orientada pelo controle de disponibilidade
- Case 4 - Redução do estoque de EPIs e ferramentas
- Case 5 - Aumento de vida útil dos óleos solúveis
- Case 6 - Parte 1: Racionalização da manutenção corretiva e programada
- Case 6 - Parte 2: Racionalização da manutenção corretiva e programada
- Case 6 - Parte 3: Racionalização da manutenção corretiva e programada
- Case 7 - LCM e regeneração de óleos utilizados
- Case 8 - Redução do tempo de ciclo de máquinas
- Case 9 - Aumento da eficiência na elaboração de orçamentos para serviços spot.
- Apresentação Case Evento Kaizen
- Fase 1 - Definição
- Fase 2 - Medição
- Fase 3 - Análise
- Fase 4 - Melhoria
- Fase 5 - Controle
- Apresentação Case Melhoria de Produtividade na Embalagem
- Fase 1 - Definição
- Fase 2 - Medição
- Fase 3 - Análise
- Fase 4 - Melhoria
- Fase 5 - Controle
- Apresentação Case Otimização da Produção de Lingotamento Contínuo 1, 2 e 4 na Usina de Ipatinga
- Fase 1 - Definição
- Fase 2 - Medição
- Fase 3 - Análise
- Fase 4 - Melhoria
- Fase 5 - Controle
- Apresentação Case Aumento da Eficiência Produtiva Através da Otimização dos Recursos no Jato Sinto
- Fase 1 - Definição
- Fase 2 - Medição
- Fase 3 - Análise

- Fase 4 - Melhoria
- Fase 5 - Controle
- Apresentação Case Aumento da UF e Produtividade das Escavadeiras
- Fase 1 - Definição
- Fases 2, 3, 4 e 5 - Medição, Análise, Melhoria e Controle
- Apresentação Case Redução de Perdas na Unidade de Produção de Buteno-1
- Fase 1 - Definição
- Fases 2 e 3 - Medição e Análise
- Fases 4 e 5 - Melhoria e Controle
- Apresentação Case Redução do Tempo de Ciclo para Aprovação de Artes Finais
- Fases 1 e 2 - Definição e Medição
- Fases 3 e 4 - Análise e Melhoria
- Fase 5 - Controle

Cases Práticos - Área de Serviço

- Apresentação Case Aumento da Produtividade dos Serviços de Manutenção
- Fase 1 - Definição
- Fase 2 - Medição
- Fase 3 - Análise
- Fases 4 e 5 - Melhoria e Controle
- Apresentação Case Aumento das Vendas da Linha de Anestésicos com Base no Pannel de Clientes da Unidade Hospitalar
- Fase 1 - Definição
- Fase 2 - Medição
- Fase 3 - Análise
- Fase 4 - Melhoria
- Fase 5 - Controle
- Apresentação Case Otimização do Processo de Manutenção Corretiva e Programada Dentro do Contrato da TRW AUTOMOTIVE
- Fase 1 - Definição
- Fase 2 - Parte 1: Medição
- Fase 2 - Parte 2: Medição
- Fase 3 - Análise
- Fase 4 - Melhoria
- Fase 5 - Controle
- Apresentação Case Redução de Horas de Demurrage Pagas a Navios
- Fase 1 - Definição
- Fases 2 e 3 - Medição e Análise
- Fases 4 e 5 - Melhoria e Controle
- Apresentação Case Redução nos Custos de Viagens e Hospedagens
- Fase 1 - Definição
- Fases 2 e 3 - Medição e Análise
- Fases 4 e 5 - Melhoria e controle