CERTIFICADO

Master Black Belt em Lean Seis Sigma

O **Grupo Voitto** certifica que

FABIANA GARCIA MARQUES

concluiu com êxito o curso: **Master Black Belt em Lean Seis Sigma** com carga horária de 40 horas.

Data de emissão: 15/07/2026

Thiago Coutinho de Oliveira
Voitto Treinamento e Desenvolvimento

Eduardo Marcondes De Oliveira

Certificado
1508120757

O papel do Master Black Belt na Estratégia da Organização

Lição 1 - Visão Geral de Um Sistema de Gestão

Lição 2 - Componentes do Sistema de Gestão

Lição 3 - O Papel do MBB na Excelência Operacional

Lição 4 - Como Traduzir um Planejamento Estratégico

Lição 5 - Métricas e Desdobramentos de Metas

Lição 6 - Como Definir Metas

Lição 7 - Comprometimento Organizacional para Melhoria

Lição 8 - Filtro de Metodologias, Quando Aplicar

Lição 9 - Over View Metodologias - DMAIC

Lição 10 - Over View Metodologias - DFSS

Lição 11 - Over View Metodologias - Lean Manufacturing

Lição 12 - As Responsabilidades dos Belts

Lição 13 - O Processo de Certificação

Ferramentas para Download

Ferramentas para Download

Consolidando Conhecimento

Módulo 2 - Implantando um Programa Lean Seis Sigma

Lição 1 - Compreendendo os Desafios Organizacionais

Lição 2 - Os Passos para Implantação do Programa

Lição 3 - Envolvendo a Alta Administração

Lição 4 - As Características de um Bom Projeto LSS

Lição 5 - Como Identificar Oportunidades e Projetos de Melhoria

Lição 6 - Como Priorizar e Selecionar os Projetos de Melhoria

Lição 7 - Principais Temas para Projetos Lean Seis Sigma

Lição 8 - Como Selecionar os Belts

Lição 9 - Montando um Plano de Treinamento

Lição 10 - Parte 1: Como Treinar Pessoas

Lição 10 - Parte 2: Como Treinar Pessoas

Lição 11 - Desenvolvendo os Projetos de Melhoria

Lição 12 - Levantamento de Riscos

Lição 13 - Análise de Riscos

Ferramentas para Download

Ferramentas para Download

Consolidando Conhecimento

Módulo 3 - Gerenciando um Programa Lean Seis Sigma

Lição 1 - Princípios do Gerenciamento de Projetos

Lição 2 - Integração de Gerenciamento de Projetos e LSS

Lição 3 - Gerenciando Projetos com o DMAIC Canvas

Lição 4 - Rotina de Reuniões do Programa

Lição 5 - Dicas Para Conduzir Bem Uma Reunião

Lição 6 - Desenvolvendo Apresentações Executivas Seis Sigma

Lição 7 - O Conteúdo das Apresentações Seis Sigma

Lição 8 - Parte 1: Gerenciando as Mudanças do Projeto

Lição 8 - Parte 2: Gerenciando as Mudanças do Projeto

Lição 9 - Os 8 Passos de Kotter Para Mudanças

Lição 10 - Gerenciando os Riscos do Projeto

Lição 11 - Acompanhamento da Evolução dos Projetos

Lição 12 - Parte 1: Montando um Plano de Mentoria

Lição 12 - Parte 2: Montando um Plano de Mentoria

Lição 13 - Como Avaliar Um Bom Projeto Lean Seis Sigma

Lição 14 - O Project Charter no Gerenciamento

Lição 15 - Ferramentas Para Gerenciamento de Projetos

Ferramentas para Download

Ferramentas para Download

Consolidando Conhecimento

Módulo 4 - Visão Financeira

Lição 1 - O que é Gestão Financeira

Lição 2 - Alinhamento de Metas com a Estratégia Organizacional

Lição 3 - Ciclo do Caixa

Lição 4 - Parte 1: O que é o DRE e seu Funcionamento

Lição 4 - Parte 2: Modelo Padrão e Contas

Lição 4 - Parte 3: Análises do DRE

Lição 4 - Parte 4: Finalização do DRE

Lição 4 - Parte 5: Atividade Prática: Apresentação

Lição 4 - Parte 6: Atividade Prática: Resolução

Lição 5 - Parte 1: O que é o Balanço Patrimonial e seu Funcionamento

Lição 5 - Parte 2: Tipos de Conta no Balanço Patrimonial

Lição 5 - Parte 3: Contas do Ativo

Lição 5 - Parte 4: Contas do Passivo

Lição 5 - Parte 5: Modelo Padrão

Lição 5 - Parte 6: Atividade Prática: Apresentação

Lição 5 - Parte 7: Atividade Prática: Resolução

Lição 6 - Parte 1: Gestão de custos: Tipos de Custos

Lição 6 - Parte 2: Como Gerenciar Custos com o DMAIC

Lição 6 - Parte 3: Break Even Point

Lição 6 - Parte 4: Periodicidade de Controle

Lição 7 - Parte 1: Tipos de Indicadores Financeiros para Gestão de Empresas

Lição 7 - Parte 2: ROA

Lição 7 - Parte 3: ROI

Lição 7 - Parte 4: ROE

Lição 7 - Parte 5: EBIT

Lição 7 - Parte 6: EBITDA

Lição 7 - Parte 7: PMR

Lição 7 - Parte 8: PMP

Lição 7 - Parte 9: PME

Lição 7 - Parte 10: Ciclo Financeiro e Ciclo Operacional

Lição 7 - Parte 11: CCL

Lição 7 - Parte 12: ILC

Lição 7 - Parte 13: IGE

Lição 8 - Parte 1: Análise de Investimentos - O que é e os Tipos de Investimentos

Lição 8 - Parte 2: Payback

Lição 8 - Parte 3: VPL

Lição 8 - Parte 4: TIR

Lição 8 - Parte 5: IL

Consolidando Conhecimento

Módulo 5 - O Master Black Belt Como Líder Coach

Lição 1 - Visão Geral da Liderança

Lição 2 - Falhas e Comportamentos Inadequados de um Líder

Lição 3 - O Líder de Alta Performance

Lição 4 - Como se Tornar um Líder de Alta Peformance

Lição 5 - Avaliando Diferentes Perfis

Lição 6 - Formando Equipes de Alta Performance

Lição 7 - Parte 1: Visão Geral das 5 Disfunções da Equipe

Lição 7 - Parte 2: Falta de Confiança

Lição 7 - Parte 3: Aversão a Conflitos

Lição 7 - Parte 4: Falta de Comprometimento

Lição 7 - Parte 5: Evitar Responsabilizar-se

Lição 7 - Parte 6: Falta de Foco nos Resultados

Lição 8 - Parte 1: Técnicas de Feedback

Lição 8 - Parte 2: Obstáculos e Principais Falhas em um Processo de Feedback

Lição 8 - Parte 3: Roteiro para Feedback

Lição 9 - O Processo de Coaching

Lição 10 - 9 Dicas Para Ser Um Bom Coach

Ferramentas para Download

Ferramentas para Download

Cases Práticos - Área Industrial

Apresentação Cases Práticos

Case 1 - Aumento da capacidade do processo produtivo

Case 2 - Aumento de produtividade com programação

Case 3 - Balanceamento de oferta e demanda orientada pelo controle de disponibilidade

Case 4 - Redução do estoque de EPIs e ferramentas

Case 5 - Aumento de vida útil dos óleos solúveis

Case 6 - Parte 1: Racionalização da manutenção corretiva e programada

Case 6 - Parte 2: Racionalização da manutenção corretiva e programada

Case 6 - Parte 3: Racionalização da manutenção corretiva e programada

Case 7 - LCM e regeneração de óleos utilizados

Case 8 - Redução do tempo de ciclo de máquinas

Case 9 - Aumento da eficiência na elaboração de orçamentos para serviços spot.

Apresentação: Case Evento Kaizen

Fase 1 - Definição

Fase 2 - Medição

Fase 3 - Análise

Fase 4 - Melhoria

Fase 5 - Controle

Apresentação: Case Melhoria de Produtividade na Embalagem

Fase 1 - Definição

Fase 2 - Medição

Fase 3 - Análise

Fase 4 - Melhoria

Fase 5 - Controle

Apresentação: Case Otimização da Produção de Lingotamento Contínuo 1, 2 e 4 na Usina de Ipatinga

Fase 1 - Definição

Fase 2 - Medição

Fase 3 - Análise

Fase 4 - Melhoria

Fase 5 - Controle

Apresentação: Case Aumento da Eficiência Produtiva Através da Otimização dos Recursos no Jato Sinto

Fase 1 - Definição

Fase 2 - Medição

Fase 3 - Análise

Fase 4 - Melhoria

Fase 5 - Controle

Apresentação: Case Aumento da UF e Produtividade das Escavadeiras

Fase 1 - Definição

Fases 2, 3, 4 e 5 - Medição, Análise, Melhoria e Controle

Apresentação: Case Redução de Perdas na Unidade de Produção de Buteno-1

Fase 1 - Definição

Fases 2 e 3 - Medição e Análise

Fases 4 e 5 - Melhoria e Controle

Apresentação: Case Redução do Tempo de Ciclo para Aprovação de Artes Finais

Fases 1 e 2 - Definição e Medição

Fases 3 e 4 - Análise e Melhoria

Fase 5 - Controle

Cases Práticos - Área de Serviço

Apresentação: Case Aumento da Produtividade dos Serviços de Manutenção

Fase 1 - Definição

Fase 2 - Medição

Fase 3 - Análise

Fases 4 e 5 - Melhoria e Controle

Apresentação: Case Aumento das Vendas da Linha de Anestésicos com Base no Painel de Clientes da Unidade Hospitalar

Fase 1 - Definição

Fase 2 - Medição

Fase 3 - Análise

Fase 4 - Melhoria

Fase 5 - Controle

Apresentação: Case Otimização do Processo de Manutenção Corretiva e Programada Dentro do Contrato da TRW AUTOMOTIVE

Fase 1 - Definição

Fase 2 - Parte 1: Medição

Fase 2 - Parte 2: Medição

Fase 3 - Análise

Fase 4 - Melhoria

Fase 5 - Controle

Apresentação: Case Redução de Horas de Demurrage Pagas a Navios

Fase 1 - Definição

Fases 2 e 3 - Medição e Análise

Fases 4 e 5 - Melhoria e Controle

Apresentação: Case Redução nos Custos de Viagens e Hospedagens

Fase 1 - Definição

Fases 2 e 3 - Medição e Análise

Fases 4 e 5 - Melhoria e Controle