



CERTIFICADO

O Grupo Voitto certifica que

Gil Everson Czarneski

concluiu com êxito o curso de **Planejamento e Controle de Produção na Prática**,
com carga horária de 20 horas.

Juiz de Fora - MG, 1 de Março de 2022

Henrique Correa

Paulo Chinato

Julio Aragon Briaes

Marcos Resende

Voitto Treinamento e Desenvolvimento e Editora LTDA
CNPJ: 10.325.713/0001-89



Módulo 1: Fundamentos de Planejamento e Controle da Produção

Por que fazer um curso de PCP?
Por que investir em um PCP?
O que é Planejamento e Controle?
Etapas do Planejamento e Controle da Produção
Planejamento Estratégico (papel do PCP)
Estratégia de produção
Implementação do processo de estratégia
5 pilares de implementação da estratégia
O modelo geral do sistema de produção
As entradas e saídas do sistema de produção
Atividades da administração da produção
Classificação dos sistemas de produção
Classificação quanto ao tipo de operação
Classificação quanto ao ambiente de produção
O que são os objetivos de desempenho?
Os objetivos de desempenho
Critérios ganhadores e critérios classificadores
Visão geral das etapas do PCP (1 a 4)
Visão geral das etapas do PCP (5 a 9)
Considerações finais
Consolidando Conhecimentos

Módulo 2: O Planejamento Hierárquico da Produção

Objetivos deste módulo
Entendendo o planejamento hierárquico
Três níveis hierárquicos do PCP
Nível estratégico
Nível tático
Nível operacional
Consolidando Conhecimentos
Tarefa Prática
5 passos para você praticar o que aprendeu

Módulo 3: O Planejamento Agregado e sua desagregação

Objetivos deste módulo
O que é planejamento agregado?
Análise da capacidade de longo prazo
Tipos de capacidade
Exercício sobre tipos de capacidade
O que é previsão da demanda?
Método qualitativo de previsão da demanda
Método quantitativo de previsão da demanda
Etapas do planejamento agregado
Fatores do planejamento agregado"
Estratégias de planejamento agregado (1 a 3)
Estratégias de planejamento agregado (4 a 6)
Exemplo das estratégias do planejamento agregado
Plano de Produção
Planejamento de Vendas e Operações
Objetivos do Planejamento de Vendas e Operações
Etapas do Planejamento de Vendas e Operações
Benefícios do Planejamento de Vendas e Operações
O que é planejamento desagregado?
Consolidando Conhecimentos
Tarefa Prática
5 passos para você praticar o que aprendeu

Módulo 4: Planejamento Mestre da Produção

Objetivos deste módulo
O que é Planejamento Mestre da Produção?

Benefícios do Planejamento Mestre da Produção
Fatores que influenciam o Planejamento Mestre da Produção
Como montar o Planejamento Mestre da Produção
Formas de geração do Planejamento Mestre da Produção
5 pontos importantes sobre o Planejamento Mestre da Produção
Aplicando o Planejamento Mestre da Produção
O que é estoque disponível para promessa (ÁTP)?
Entenda o planejamento de capacidade de médio prazo
Aplicando o planejamento de capacidade de médio prazo
Consolidando Conhecimentos
Tarefa Prática
5 passos para você praticar o que aprendeu

Módulo 5: Planejamento das Necessidades de Materiais

Objetivos deste módulo
Planejamento das Necessidades de Materiais (MRP)
Exemplo de Planejamento das Necessidades de Materiais (MRP)
Conceito de cálculo das necessidades de materiais
Explosão de necessidades brutas de materiais
Previsão de vendas
Explosão de necessidades líquidas de materiais
5 componentes do registro básico do MRP
3 parâmetros fundamentais do MRP: políticas e tamanho do lote
3 parâmetros fundamentais do MRP: estoque de segurança
3 parâmetros fundamentais do MRP: lead time
7 etapas do Planejamento das Necessidades de Materiais (MRP)
Cálculo do MRP: exemplo de fabricação de caneta
6 pontos fortes e fracos do MRP
Planejando a gestão do Supply Chain
Exemplos práticos de Supply Chain
Case - Tecnologia na logística da Natura

Módulo 6: Planejamento dos Recursos de Manufatura

Análise de capacidade no curto prazo (CRP)
Exemplo de análise de capacidade – forma clássica
MRP vs. MRP II
Planejamento dos Recursos de Manufatura (MRP II)
O que é Supply Chain?
Planejando a gestão do Supply Chain
Exemplos práticos de Supply Chain
Case - Tecnologia na logística da Natura
Consolidando Conhecimentos
Tarefa Prática
5 passos para você praticar o que aprendeu

Módulo 7: Programação Detalhada da Produção

Objetivos deste módulo
O que é a Programação Detalhada da Produção?
3 principais objetivos da Programação Detalhada da Produção
Atividades da Programação da Produção
Administração de estoques
Sequenciamento da produção
Sequenciamento de linhas em montagem
Balanceamento de linhas de produção

Sequenciamento na produção em lotes
7 regras de sequenciamento na produção em lotes (1 a 3)
7 regras de sequenciamento na produção em lotes (4 a 7)
Exemplo - regras de sequenciamento na produção em lotes
O que é a Teoria das Restrições?
5 etapas do foco na Teoria das Restrições
Sequenciamento em projetos
Sequenciamento de projetos: PERT/CPM
Exemplo prático de PERT/CPM
Emissão e liberação de ordens (parte 1)
Emissão e liberação de ordens (parte 2)
Lean Manufacturing: o que é e como funciona?
Os 5 Princípios do Lean
As 8 Perdas (parte 1)
As 8 Perdas (parte 2)
As 8 Perdas (parte 3)
As 8 Perdas (parte 4)
Produção empurrada vs puxada
Programação empurrada vs puxada
Gestão da produção com o Kanban
O Kanban na Programação Puxada
O sistema de produção Just in Time
Sistemas híbridos
5 indicadores importantes para a Programação
Detalhada da Produção
Consolidando Conhecimentos
Tarefa Prática
5 passos para você praticar o que aprendeu

Módulo 8: Acompanhamento e Controle da Produção

Objetivos deste módulo
Objetivo do Acompanhamento e Controle da Produção
Velocidade dos dados de produção
Validade do programa de produção
6 funções do Acompanhamento e Controle da Produção
Controle da Qualidade Total
Diagrama de Ishikawa
Itens de controle do processo
Itens de verificação do processo
A função do PCP no Acompanhamento e Controle da Produção
Método PDCA para controle de processos
Ciclo PDCA para controle do PCP
Medidas de desempenho do processo
Indicador de desempenho: OEE
Indicador de desempenho: OTIF
Indicador de desempenho: OTD
Indicador de desempenho: Giro de Estoque
Indicador de desempenho: Cobertura de Estoque
Indicador de desempenho: Lead Time
3 pontos importantes sobre medidas de desempenho
Consolidando Conhecimentos
Tarefa Prática
5 passos para você praticar o que aprendeu