LEAN SEIS SIGMA • FASE MEASURE

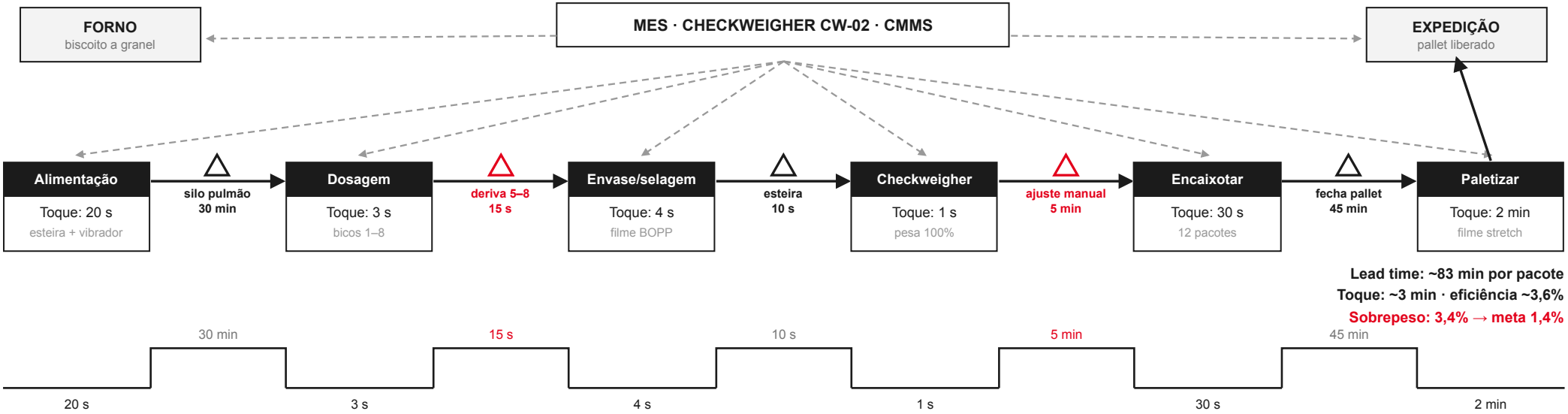
MAPA DE FLUXO DE VALOR — VSM

Do biscoito a granel ao pallet — o sobrepeso nasce na dosagem e só é visto no checkweigher

Projeto: GB-2026-041 — Redução do Sobrepeso de Envase (Giveaway)	**Green Belt:** Thiago Ramos (Excelência Operacional)	**Baseline:** sobrepeso 3,4%	**Meta:** 1,4% até dez/2026

1. MAPA DO FLUXO DE VALOR — ESTADO ATUAL

por pacote · linha 02 · fluxo de material → · informação ⇢



Estado atual · gargalo de qualidade: dosagem nos bicos 5–8 (pico de 4,9% pós-troca)

Lead time **~83 min** · toque ~3 min · eficiência ~3,6%

LEITURA DO MAPA

O sobrepeso **nasce na dosagem** (deriva dos bicos 5–8) e só é visto no checkweigher; a correção volta por ajuste manual "por experiência", sem padrão — 214 ajustes em 4 semanas.

OPORTUNIDADES (KAIZEN)

- Troca das vedações dos bicos 5–8
- Setup com ajuste fino por bico
- CEP por bico no checkweigher

PREMISSAS DO MAPEAMENTO

- 420 t/mês · SKUs de 350 g e 400 g
- Tempos médios por pacote (MES)
- Escopo: linha 02, etapas 1 a 4 do SIPOC