

NÍVEL SIGMA / DPMO

A nota da liberação: quantos sigmas para lotes liberados no prazo



Projeto: GB-2026-033 — Redução do Lead Time de Liberação de Lotes	Green Belt: Thiago Ramos (Excelência Operacional)	Período: jan/25 – jun/26	Meta: $\geq 2,8 \sigma$
---	---	--------------------------	-------------------------

1. CÁLCULO DO BASELINE

defeito = lote liberado acima de 8 dias

CAMPO	SÍMBOLO / FÓRMULA	VALOR
Lotes liberados (mês)	N	85
Oportunidade por lote	O	1
Lotes acima de 8 dias (42%)	D	36
DPO	$D \div (N \times O)$	0,420
DPMO	$DPO \times 10^6$	420.000
Yield — lotes no prazo	$(1 - DPO)$	58%
Nível Sigma	tabela DPMO $\rightarrow \sigma$	$\approx 2,3 \sigma$

Nota de base do processo

$2,3 \sigma \cdot 420.000 \text{ DPMO} \cdot 58\% \text{ no prazo}$

LEITURA
2,3σ: 42% dos lotes estouram 8 dias, com R\$ 8,2 mi imobilizados em quarentena. Muito espaço de ganho rápido.

COMO CONTAR O DEFEITO
Oportunidade = cada lote liberar em ≤ 8 dias. Defeito = lote acima do prazo-alvo.

META
Levar 'no prazo' de 58% para 90% (10% de defeito) → ~100.000 DPMO → ~2,8σ.