

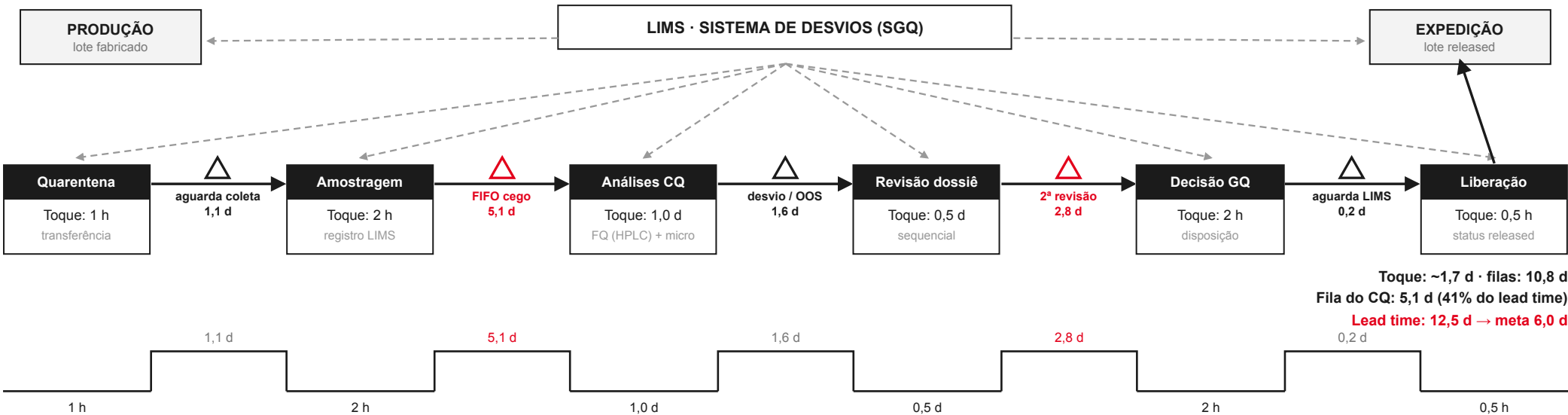
MAPA DE FLUXO DE VALOR — VSM

Da quarentena à liberação no LIMS — onde os 12,5 dias de lead time realmente se perdem



Projeto: GB-2026-033 — Redução do Lead Time de Liberação de Lotes	Green Belt: Thiago Ramos (Excelência Operacional)	Baseline: lead time 12,5 dias	Meta: 6,0 dias até dez/2026
---	---	-------------------------------	-----------------------------

1. MAPA DO FLUXO DE VALOR — ESTADO ATUAL por lote · sólidos orais · ~85 lotes/mês



Estado atual · 6 etapas · gargalos: fila do CQ e revisão documental

Lead time **12,5 dias** · toque ~1,7 d · eficiência ~14%

LEITURA DO MAPA

Fila do CQ (5,1 d) e revisão do dossiê (0,5 + 2,8 d) somam 68% do lead time — a espera, e não a análise em si, domina o prazo de liberação.

OPORTUNIDADES (KAIZEN)

- Painel de fila + SLA por etapa no LIMS
- Priorização por prazo/risco (fim do FIFO cego)
- Revisão documental por exceção

PREMISSAS DO MAPEAMENTO

- Dias corridos · timestamps do LIMS
- Média de 512 lotes (jan/25–jun/26)
- Escopo analítico farmacopeico mantido