

MAPA DE FLUXO DE VALOR — VSM

Fluxo da montagem final — onde o retrabalho nasce (fixação) e onde é pego (inspeção)

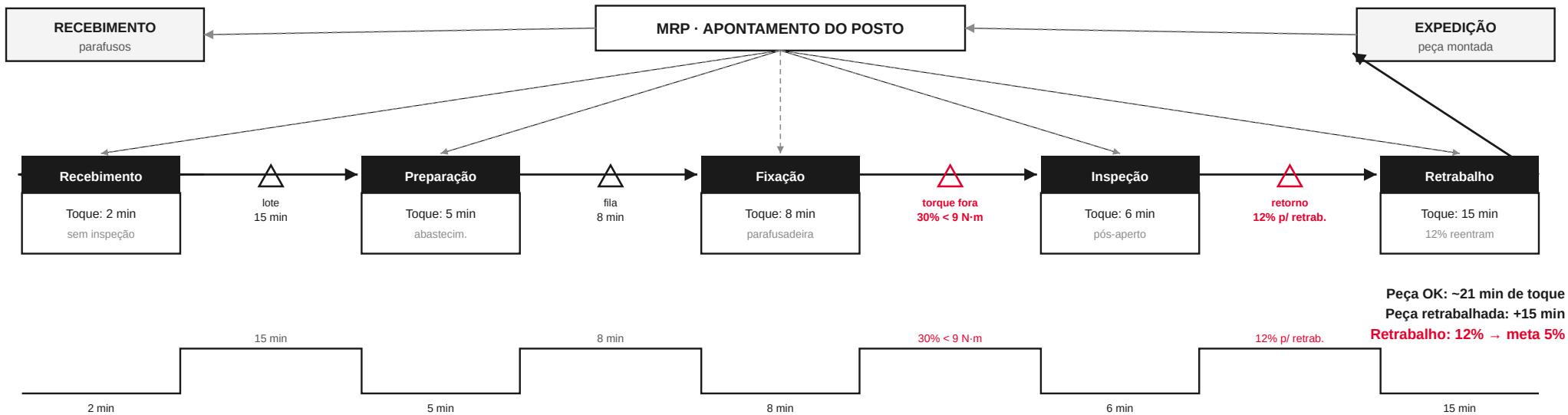
Projeto: Redução do Retrabalho na Linha de Montagem

Green Belt: Maria Souza (Produção)

Baseline: retrabalho 12%

Meta: 5% até 30/06/2026

1. MAPA DO FLUXO DE VALOR — ESTADO ATUAL da chegada do parafuso à peça montada



Estado atual · gargalo: fixação (torque abaixo de 9 N·m)

Retrabalho 12% · defeito-alvo: parafuso frouxo

LEITURA DO MAPA

O retrabalho **nasce na fixação** (torque < 9 N·m em ~30% das medições) e só é pego na inspeção — 12% das peças voltam. O defeito é criado e 'consertado', em vez de evitado.

OPORTUNIDADES (KAIZEN)

- Trava de torque na parafusadeira (9–12 N·m)
- Inspeção de recebimento dos parafusos
- POP de aperto + recalibração diária (2º turno)

PREMISSAS

- Escopo: posto de montagem final
- Torque de especificação: 9–12 N·m
- ~70% dos retrabalhos = parafuso frouxo