

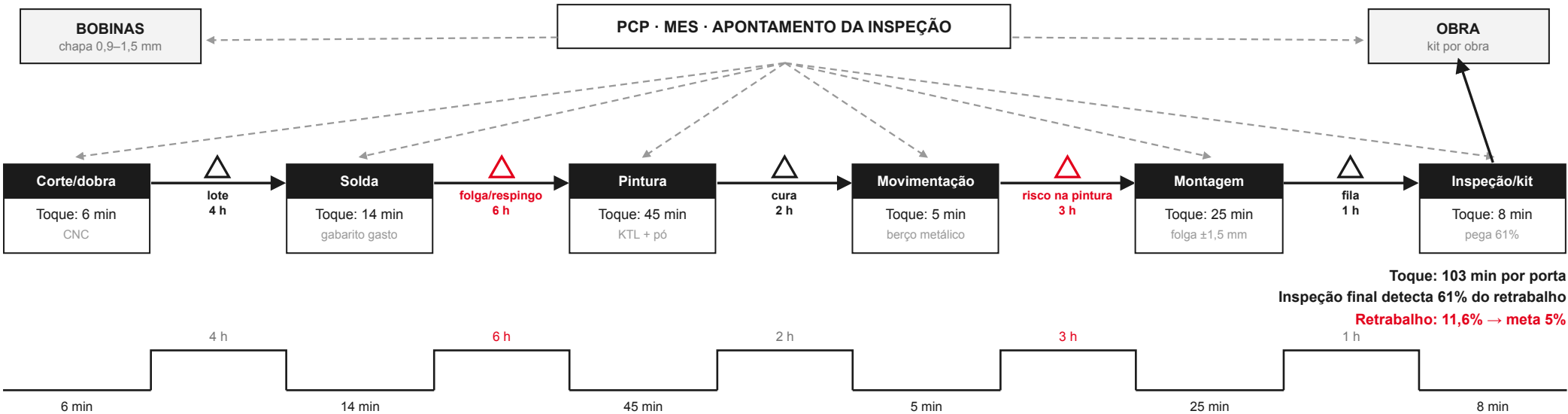
MAPA DE FLUXO DE VALOR — VSM

Do corte da chapa ao kit por obra — onde o retrabalho nasce (solda, movimentação) e onde é pego



Projeto: GB-2026-072 — Redução do Retrabalho nas Portas de Pavimento	Green Belt: Rafael Krüger (Eng. de Processos)	Baseline: retrabalho 11,6%	Meta: 5% até 31/08/2026
--	---	----------------------------	-------------------------

1. MAPA DO FLUXO DE VALOR — ESTADO ATUAL por porta · 3 linhas · ~3.000 portas/mês



Estado atual · 6 etapas · retrabalho nasce na solda e na movimentação pós-pintura Lead time ~17,7 h · toque ~1,7 h · eficiência ~10%

LEITURA DO MAPA

Os defeitos **nascem na solda** (folga e respingo: 46% do retrabalho) e **na movimentação** em berço metálico (risco: 33%), mas só são pegos na inspeção final, depois de pintar e montar.

OPORTUNIDADES (KAIZEN)

- Berços revestidos + racks dedicados
- Calibre passa-não-passa do gabarito
- Tabela padrão de parâmetros de solda

PREMISSAS DO MAPEAMENTO

- Tempos médios por porta (MES)
- Retrabalho a R\$ 118 por porta
- Escopo: 3 linhas, sem portas de cabina