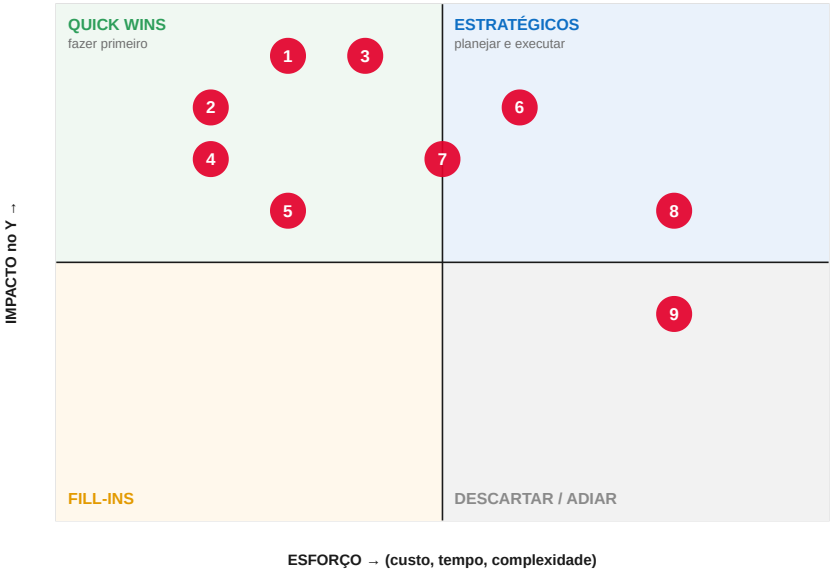


Matriz de Priorização — Esforço × Impacto

Seleciona quais soluções entram no Plano de Ação — impacto no Y primário versus esforço de implementação

Projeto: Redução do Tempo de Permanência no Pronto Atendimento (Porta-Alta) — baseline 4,9 h de porta-alta (verde/azul) • meta 2,5 h até 11/12/2026 • evasão 6,2% • ganho estimado R\$ 486 mil/ano

Priorização das soluções — workshop de 19/10/2026 • notas de esforço e impacto por consenso (escala 0–10) • orçamento-teto do Charter: R\$ 25 mil



Nº	SOLUÇÃO PROPOSTA	ESF.	IMP.	QUADRANTE
1	Fast-track laboratorial (etiqueta STAT + SLA 45 min)	3	9	Quick win
2	Pactuar fila dedicada e SLA PA ↔ laboratório	2	8	Quick win
3	Protocolo de fast-track clínico verde/azul	4	9	Quick win
4	Checklist de reavaliação e critérios de alta	2	7	Quick win
5	Alerta automático de espera > 2 h no HIS	3	6	Quick win
6	Painel de gestão à vista (tempo real)	6	8	Estratégico
7	Enfermeiro navegador no fluxo verde/azul	5	7	Quick win
8	Nivelar escala do plantão noturno	8	6	Estratégico
9	Ponto de coleta dedicado no PA	8	4	Descartar / adiar

DECISÃO DA EQUIPE

As **quick wins** (1, 2, 3, 4 e 5) iniciam imediatamente nos pilotos do Improve; as **estratégicas** (6, 7 e 8) entram no Plano de Ação com piloto controlado. A solução 9 (ponto de coleta dedicado) foi adiada para a fase 2 — impacto marginal frente ao esforço.

LIGAÇÃO COM O DMAIC

Cada solução ataca uma causa-raiz validada nos 5 Porquês (cadeias A e B). As priorizadas somam ~R\$ 16 mil, dentro do orçamento do Charter, e viram o Plano de Ação 5W2H.