LEAN SEIS SIGMA • FASE MEASURE

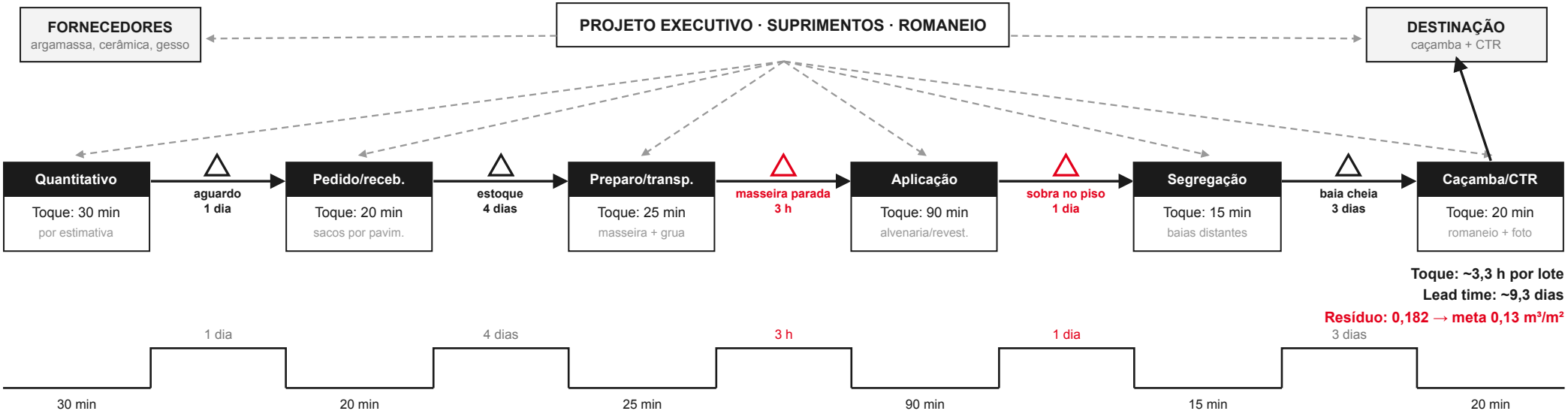
MAPA DE FLUXO DE VALOR — VSM

Fluxo da argamassa na torre 2 — do quantitativo à caçamba: onde o material comprado vira entulho

Projeto: GB-2026-052 — Redução de Resíduos de Obra (Vista Serra)	**Green Belt:** Camila Nogueira (Eng. de Obra)	**Baseline:** 0,182 m³/m²	**Meta:** 0,13 m³/m² até 31/07/2026

1. MAPA DO FLUXO DE VALOR — ESTADO ATUAL

por lote de argamassa de uma frente · fluxo de material → · informação ⇢



Estado atual · gargalo: argamassa preparada acima do consumo (endurece)

Lead time **~9,3 dias** · toque ~3,3 h · eficiência ~1,5%

LEITURA DO MAPA

O material espera **9 dias** para 3,3 h de trabalho. A perda nasce no pedido por estimativa e se materializa na masseira parada: a sobra endurece e vira caçamba.

OPORTUNIDADES (KAIZEN)

- Pedido por quantitativo de paginação
- Argamassa estabilizada 36h em silo
- Kit por pavimento + caçamba dedicada

PREMISSAS DO MAPEAMENTO

- Escopo: torre 2, vedação e revestimento
- Tempos médios observados nos pavimentos 4–7
- Lead time em dias corridos